

## सामुदायिक स्वरोजगार योजनाओं का विकास

डॉ० सुनीता रानी

असिस्टेंट प्रोफेसर, स्याना डिग्री, कालेज

स्याना, बुलन्दशहर, उ०प्र०

Email: drsunitarani@gmail.com

### सारांश

सामुदायिक विकास का कार्यक्रम का उद्घाटन 1952 में गाँधी की वर्षगांठ के दिन शुरू हुआ जिसका काम मोटे तौर पर नीति सम्बन्धी मार्ग दर्शक सिद्धान्तों को तय करना और इनका निगरानी करना अमरीका में प्रशिक्षित इंजीनियर एस०के० का सामुदायिक परियोजनाओं का प्रशासन नियुक्त किया गया। पंचवर्षीय योजना में यह योगदान औसत 54 प्रतिशत था इसके बाद यह लगातार कम हो गया 1961-62 तय तह केवल 20 प्रतिशत रह गया और अगले वर्ष और गिरकर सिर्फ 18 प्रतिशत ही रहा ये सरकारी आँकड़े इस तय साफ और ऊपर लाते हैं कि आन्दोलन बनाने में असफल रही थी।

नेहरू महालनोबीस तथा दूसरे अधिकारियों ने चीन का दौरा किया और वहाँ जो हो रहा था। उसकी शानदार उपलब्धिया से वो बहुत प्रभावित थे चीनी जनता को बड़े बाध बनाने सिंचाई तालाब खोदने में लगा दिया था इसमें सारा काम शारीरिक श्रम या जनता की भागीदारी प्रति चीन और भारत समझ में दो मूल करने के बाद से की इसने गाँवों में सम्पत्ति सम्बन्धी को पूरी तरह से बदल दिया था। वहाँ पहली बार ऐसा हुआ था कि भूमि हीनों का शोषण करने के लिए भूस्वामी नहीं रह गया थे। चीन के ग्रामीण क्षेत्रों में भारी उमंग और उत्साह था।

पंचायती राज में बलवन्त राय मेहता सीमित के नाम से ज्ञात इस दल ने जनतान्त्रिक केन्द्रीय वाद को अपनी धुरी बनाया और तीन स्तरीय निकाय बनाने की सिफारिश की ग्राम पंचायत ब्लॉक पंचायत जिला परिषद पर बनाया अधिक जनसंख्या ग्रामों में रहती है इसलिए नेहरू सरकार ने प्रथम पंचवर्षीय योजना को एक मूल कान्ति कहकर पुकारा था इस देश को गरीब आदमियों की उन्नति न कि किसी एक व्यक्ति के लिए अच्छा अवसर इस योजना के द्वारा गरीबी और बेकारी का बोझ लोगों के कंधों से हटा दिया जायगी। केवल कानून पास पार्लिमेंट गरीबी और बेकारी नहीं मिटा सका लोगो को खुद अपने असली को हल करने के लिए उकसाया गया है उन्हें संजीव चेतना ने प्रभावित किया है। उनकी आँखों में चमक पैदा हुई उनके हाथों ने काम करना प्रारम्भ कर दिया।

**मुख्य शब्द:** सामुदायिक विकास योजना, समुदायिक विकास कार्यक्रम का उद्घाटन, नेहरू का पहला राष्ट्रव्यापी प्रयास, पंचवर्षीय योजना में योगदान, जनता की भागीदारी, पंचायती राज, हमारी नदियों का बहुत सा पानी, योजना ऑफिसरों (कम्युनिटी प्रोजेक्ट ऑफिसर्स)।

Reference to this paper should be made as follows:

Received: 05.08.2020

Approved: 27.09.2020

डॉ० सुनीता रानी

सामुदायिक स्वरोजगार  
योजनाओं का विकास

RJPP 2020,  
Vol. XVIII, No. II,  
pp.167-176  
Article No. 20

Online available at :  
[https://  
anubooks.com/  
?page\\_id=6391](https://anubooks.com/?page_id=6391)

### प्रस्तावना

सामुदायिक विकास योजना प्रथम पंचवर्षीय योजना की ही हमारी मुख्य देने थी। सामुदायिक विकास योजना तथा भूमि सम्बन्धी सुधार नामक महत्वपूर्ण कदम नेहरू द्वारा प्रथम योजना काल में ही उठाए गए थे। नेहरू का यह विश्वास था कि यदि विकास कार्य में शीघ्र हो सकता है। सामुदायिक विकास और पंचायती राज का प्रारम्भ ग्रामीण जनता के जीवन में सुधार लाने के साथ-साथ सहायता कार्यक्रमों में लोगों को सीधे तौर पर शामिल करके इन कार्यक्रमों को स्वयं चलित बनाने के उद्देश्य से किया गया था। सामुदायिक विकास का विचार देश के लिए नया नहीं था। लाभ के लिए तमाम समुदाय किसी न किसी रूप में सामूहिक प्रयास करते रहे हैं। लेकिन इस तरह की गतिविधियों में सरकार की सांझेदारी पर जोर सर्वप्रथम सन् 1928 ई० रापल कमीशन और एग्रीकल्चर (शाही कृषि आयोग) ने दिया था। द्वितीय विश्व युद्ध के बाद कई राज्यों में सरकार द्वारा प्रायोजित योजनाएँ शुरू की गईं। लेकिन सारे देश में इसकी शुरुआत सन् 1951 में फोर्ड फाउंडेशन की सहायता से हुई इसके प्रारम्भ में परियोजनाओं को चलाने में मदद देने का प्रस्ताव किया था। इसी वर्ष भारत में अमेरिका राजदूत चेस्टर बॉवल्स ने ग्रामीण विकास कार्यक्रमों को लागू करने के लिए 5 करोड़ डालर की सहायता देने का प्रस्ताव रखा। अतः 50 सामुदायिक परियोजनाओं को चालू करने के लिए 1952 में भारत ने अमरीकी सरकार के साथ एक तकनीकी सहयोग समझौता किया। अमरीका ने जीप सिनमे प्रोजेक्टर ट्रैक्टर रोड रोलर जैसे आवश्यक साजोसमान की आपूर्ति करना स्वीकार किया। फोर्ड फाउंडेशन के एक विशेषज्ञ डगलस एंसमिंगर इस कार्यक्रम के साथ गहराई से जुड़े और नेहरू तथा एस०के०डे० दोनों के मित्र बन गए।

समुदायिक विकास कार्यक्रम का उद्घाटन 1952 में गांधी की वर्षगांठ के दिन शुरू हुआ। नेहरू ने कहा था जो काम हम आज शुरू करने जा रहे हैं वो मातृभूमि की सेवा में है आवश्यकता पडने पर हम अपना खून भी बहा सकते हैं जिससे कि हमारे देश के लोग आगे और भी जोरदार हो सकती है। मेरा विचार है कि पिछले वर्षों के दौरान किसी भी देश या दुनिया – भर में अपनी विषयवस्तु में इतना विशाल और उद्देश्य में इतना क्रान्तिकारी कुछ भी नहीं हुआ है जितना की भारत का यह सामुदायिक विकास हुआ।

समुदायिक विकास कार्यक्रम को योजना आयोग के अर्न्तगत रखा गया था जिसका काम मोटे तौर पर नीति सम्बन्धी मार्गदर्शक सिद्धान्तों को तय करना और इनकी निगरानी करना या अमरीका में प्रशिक्षित इंजीनियर एस०के०डे० को सामुदायिक परियोजनाओं का प्रशासक नियुक्त किया गया। इनके निर्देशन में निष्पादि नीला खेंडी परियोजना से नेहरू बहुत प्रभावित थे। मनुष्य के सम्पूर्ण विकास की यह एक एकीकृत योजना ग्रामीण जीवन के प्रत्येक महत्वपूर्ण पक्ष को छूती थी कि जनता की लगातार चलने वाली भागीदारी से यह परियोजना एक जन आन्दोलन का स्वरूप ग्रहण कर लेगी। सामुदायिक विकास कार्यक्रम में तीन नए काम शुरू किए। पहली चीज एक सुसम्बन्ध खण्ड की धारणा थी जिसके लिए खण्ड विकास अधिकारी के अधीन कर्मचारी नियुक्त किए गए। दूसरे राज्य स्तर पर ताल मेल बिठाने के लिए एक विकास आयुक्त

बनाया गया। यह अधिकारी कार्यक्रम का एक प्रकार से सर्वेसर्वा था और तीसरे या ग्रास स्तर का कर्मचारी जिसे ग्राम सेवक कहा जाता है। यह बहुधन्धी कार्यकर्ता जो लगभग 10 गांवों के लिए खण्ड या ब्लॉक योजनाओं को पहुँचाने का काम करता। जिला स्तर पर इसका प्रभारी सर्वव्यापी सदा व्यस्त रहने वाला कलेक्टर था इसका काम अपने अधीन में तमाम खण्डों के प्रशासन की देखभाल करना और साथ ही अपने जिले में नियुक्त विशेषज्ञों को गतिविधियों में तालमेल बिठाना था। कार्यक्रम की अवधारणा का विकास केन्द्र सरकार के स्तर पर किया गया और इसकी व्यावहारिक आवश्यकताओं का निर्धारण योजना आयोग ने किया। 1956 में सामुदायिक परियोजना प्रशासन की मंत्रालय का दर्जा दे दिया गया और एस0के0डे0 इसके मंत्री बनाए।

सामुदायिक विकास योजना नेहरू का पहला राष्ट्रव्यापी प्रयास था। जिसका उद्देश्य स्वयं सहायता की संस्कृति और भागीदारी प्रजातन्त्र को प्रोत्साहित करना था। उन्होंने इसका वर्णन उद्देश्यों में कान्तिकारी के रूप में किया था। उस समय तक औपनिवेशिक प्रशासन की पितृवत अवधारणा कि जनता के कल्याण का एकमात्र संरक्षक सर्वज्ञ राज्य है। लेकिन सामुदायिक विकास ने लोगों को उत्तरदायी वयस्क माना जो अपने सर्वश्रेष्ठ हितों को अच्छी तरह समझ सकते थे और उनके साथ वैसा ही व्यवहार करने की कोशिश की गई। लेकिन सदियों से अभावग्रस्त रहने के कारण उनका बाहरी सहायता की जरूरत थी कि वे आत्मनिर्भर बन सकें। ऐसी स्थिति में राज्य ने उत्प्रेरक का काम किया। इसलिए यह अनिवार्य कर दिया कि ग्रामीणों के कल्याण के लिए बनाई गई प्रत्येक योजना की आधी लागत अपने श्रम (श्रमदान) सामग्री या नकदी रूप में अदा करें इस तरह के योगदान के बगैर लोग नई सामूहिक परिस्थितियों के पैदा होने में अपनी भागीदारी का अनुभव नहीं करेंगे।

नेहरू को पूरा विश्वास था कि यह कार्यक्रम जन-आन्दोलन बन जाएगा। लेकिन ऊपर से नीचे तक अवधारणा से क्रियान्वयन तक यह पूरे तौर पर सरकारी कार्यक्रम था। इसकी योजना सरकारी एजेन्सियों ने तैयार की थी। इसके लिए अधिकांश धन सरकार ने दिया था और लागू करने के मामले में यह कलेक्टरों और खण्ड विकास अधिकारियों के सहारे थी। सरकारी नियन्त्रण इतना कडा था कि काफी समय तक खण्डों के योजना सम्बन्धी बजट का निर्धारण योजना आयोग के द्वारा ही किया जाता और इसको स्थानीय परिस्थितियों की आवश्यकता के अनुसार राज्य सरकारें तक बदल नहीं सकती थी कि प्रत्येक स्तर पर गैर-सरकारी लोगों और जनप्रतिनिधियों को भी शामिल किया गया था लोग जानते थे कि अधिकारी और पैसा कहाँ से आ रहा था।

कभी-कभी मैं उक्त नेतृत्व के बारे में सन्देह करने लगता और थोडा चिन्तित भी हो जाता हूँ जो हम मेरे सहित दे रहे। मेरा विचार है कि खुद लोगों को यह अवसर देना चाहिए कि वे इसके (सामुदायिक विकास) बारे में सोच सकें। इससे हमारी सोच पर असर पड़ेगा बड़ी-बड़ी इमारतों और कार्यालयों में बैठकर हम यह सोचने लग सकते हैं कि काम तो हम भी कर रहे हैं। हम ऐसा कुछ नहीं कर रहे। यदि सामुदायिक विकास योजना जनसाधारण को उत्साहित नहीं कर पायी या उनका पूरा सहयोग प्राप्त नहीं कर सकी तो इसमें कोई आश्चर्य की बात नहीं। जनता का

पचास फीसदी योगदान भले ही मिल पा रहा था और अधिकारी पर लक्ष्य पूरे करने का दबाव था। सरकारी नियमों का पालन करने के लिए स्वयं सेवी काम का मूल्य बढ़ा दिया गया। कुछ काम सरकारी कृपा पर चलते स्थानीय ठेकेदारों से कराए गए और उनको श्रमदान के खाते में डाल दिया गया कुछ मामलों में तो स्थानीय बड़ें लोगों ने गांव वालों से जबरदस्ती कराया था। ग्रामीण उन योजनाओं ने अपनी मेहनत का भी योगदान करना नहीं चाहते थे। जिनसे उनके गाँव का भला हो सकता था तो इसके पीछे ठोस कारण ये खेती की नालियाँ बनाने बाँधों पर मिट्टी डालने या छोटी सिंचाई योजनाओं पर काम करने से एक गरीब भूमिहीन मजदूर को क्या मिलने वाला था जबकि उसके पास साथ-भर जमीन तक नहीं थी। स्कूल की इमारत या पंचायत घर बनाने में उसे पंचायत का सदस्य चुना जाने वाला नहीं था। सड़क बनाना आवश्यक ही उपयोगी था। लेकिन जिस आदमी ने कभी अपना गांव छोड़कर दूसरा गांव न देखा हो और जिसके पास मण्डी तक ले जाने को कुछ हो। सभी नहीं उनके लिए सड़क का क्या मतलब हो सकता था।

पंचवर्षीय योजना में यह योगदान औसतान 54 प्रतिशत था। इसके बाद यह लगातार कम होता गया। 1961-62 तक यह केवल 20 प्रतिशत रह गया और अगले वर्ष और गिरकर सिर्फ 18 प्रतिशत ही रहा। ये सरकारी आँकड़े इस तथ्य को साफ और ऊपर लाते हैं कि सरकार सामुदायिक विकास को एक जन-आन्दोलन बनाने में असफल रही थी। सामुदायिक विकास योजना के मूल में ही दोष था यह दो घोटों पर एक साथ सवारी करना चाहती थी। इसकी संकल्पना और पहल अमरीकी सरकार और फोर्ड फाउंडेशन की ओर से हुई थी उनका आदर्श उनकी अपनी विस्तार सेवा थी इसका मुख्य उद्देश्य कृषि उत्पादन बढ़ाना था। उनके कर्मचारी ने साक्षर किसानों को कृषि की उन्नत विधियों और नए उपायों की उपयोगिता प्रदर्शित करने के लिए भूखण्ड बनाए और वो आवश्यक जानकारी प्रदान की थी जिन को किसान चाहते थे। तकनीकी सहयोग समझौते पर हस्ताक्षर किए जाने के बाद अमरीकी सरकार ने भारत की जीपों टैक्टरों और लालटेनों की आपूर्ति की और फोर्ड फाउण्डेशन ने दिया एक रोबदार सलाहकार या हूँ कहे कि अमरीका ने वो दिया जो दे सकता था उसकी समझ में भारतीय कृषि को आधुनिक बनाने की भारत की समस्या की प्रकृति मूल्यता तकनीकी थी और भारत के सामुदायिक कार्यक्रम की धुरी भी यही समझ बन गई। इसमें जनता की भागीदारी और मातृभूमि के लिए खून बहाने वाली लफ्फाजी भी शामिल थी।

नेहरू महालनोबीस तथा दूसरे अधिकारी ने चीन का दौरा किया और वहाँ जो हो रहा था उसकी शानदार उपलब्धियाँ से वो बहुत प्रभावित था। चीनी जनता को बड़े बड़े बाँध बनाने सिंचाई तालाब खोदने में लगा दिया था। इसमें सारा काम शारीरिक श्रम से आधुनिक मशीनों के बगैर किया गया था जनबल चीन का सबसे बड़ा संसाधन था और वह इसका इस्तेमाल बड़े कारगर ढंग से कर रहा था। अतः यह योजना बनाई गई कि सामुदायिक परियोजनाओं को पूरा करने तथा ऐसे ही दूसरे कामों में भारतीय जनता को शामिल किया जाये चलते दूसरी चीजों के अलावा उनकी गरीबी दूर और उनके सामाजिक दृष्टिकोण में बदलाव आए। ठोस योजनायें बनाई गई। कार्यकर्ताओं की फौज भर्ती की गई और उनके लिए सैकड़ों करोड़ों रूपयों का

आबंटन किया गया। लेकिन भारत के नियोजकों और नेताओं के हाथ निराशा ही लगी।

जनता की भागीदारी के प्रति चीन और भारत समझ में दो मूल करने के बाद शुरू की। इसने गाँवों में सम्पत्ति सम्बन्धी को पूरी तरह से बदल दिया था। वहाँ पहली बार ऐसा हुआ था। कि भूमिहीनो का शोषण करने के लिए भूस्वामी नहीं रह गए थे। चीन के ग्रामीण क्षेत्रों में भारी उमंग और उत्साह था। भारत में हुए ग्राम सुधारों में भारी संख्या में भूमिहीनों और सीमान्त किसानों को कोई लाभ नहीं हुआ था। इसलिए भूमि सुधारों से गावों में कोई जोश नहीं था। स्वतन्त्रता आन्दोलन के दौरान भारतीय राष्ट्रीय कांग्रेस ने विराट जन-आन्दोलन नहीं देता था। आजादी के बाद इस शक्तिशाली पार्टी का सबसे लाभप्रद रूप से इस्तेमाल राष्ट्र-निर्माण के लिए किया जा सकता था। लेकिन नेहरू ने इसे जंग लगने दी और बर्बाद होने दिया। इसके स्थान पर अपने विकास कार्यक्रम को लागू करने की बागडोर औपनिवेशिक अफसरशाही के हाथों सौंप दी।

उन्होंने सामुदायिक परियोजना सम्मेलन को सम्बोधित करते हुए कहा उनमें अफसरों में उद्देश्य की भावना काम करने की व्यग्रता कैसे भरी जाए कार्यक्रम लागू करने के लिए अधिक जोष से और उस भावना के साथ काम करना होगा जो किसी राष्ट्र को ऊँचे लक्ष्य की ओर ले जा सकती है। और देश के ग्रामीण क्षेत्रों को नई दृष्टि देने के लिए नेहरू पेशेवर अफसरशाहों के दिलों में एक चिंगारी की तलाश करते रहे थे। नेहरू सिद्धान्त और राजनीति के क्षेत्र में प्रवेश कर रहे थे। विकास आयुक्त जिला कलेक्टर और खण्ड विकास अधिकारी सांसारिक दिनचर्या के क्षेत्र में काम करते हैं। लेकिन सामाजिक और आर्थिक आचरण के नई तौर तरीकों का विकास करने के लिए जनता को संगठित और आन्दोलन करने का काम पूरे तौर पर उनके छूते के बाहर की चीज है। यह दुःख और जानते हुए भी विकास और सामाजिक रूपान्तरण के औजार के रूप में उनका चयन किया।

नेहरू की तमाम विशाल परियोजनाओं में सामुदायिक विकास योजना की उपलब्धियाँ सबसे साधारण थी। खाद्य की पदार्थों की स्थिति खराब होती हुई खेती पर जोर बढ़ता गया। लेकिन विडम्बना यह रही कि इस क्षेत्र में भी कुछ अधिक हासिल न हो सका और खाद्यानों के आयात की मात्रा लगातार बढ़ती गई गरीबों की स्थिति सुधारने उनके सामाजिक स्तर को ऊँचा उठाने या अतिरिक्त रोजगार पैदा करने के मामलों में भी कोई विशेष सफलता नहीं मिली सामुदायिक विकास योजना इस विशाल स्तर पर के अभूतपूर्व प्रयोग थी। अफसरशाही के लिए उसे एक सेवा की एजेन्सी की भूमिका में टालने का इस तरह का पहला प्रयोग था। गाँवों –गाँवों में झुण्ड के झुण्ड विकास कर्मचारी परिवर्तन के एजेंटों के रूप में फैल गए थे। अतीत में ग्रामीणों के लिए सरकार अधिकतर दूर की एक निराकार चीज थी। उन्होंने इनको अपने बीच काम करते समस्याएँ सुलझाने और उनकी जरूरतों पर ध्यान देते देखा था।

सड़कों तालाबों स्कूली इमारतों इत्यादि के निर्माण ने ग्रामीण क्षेत्रों में हलचल मचा दी थी और आर्थिक गतिविधि को तल कर दिया था। प्राथमिक स्वास्थ्य केन्द्रों ने स्वास्थ्य समस्याओं के प्रति अधिक जागरूकता फैलाई और बीमारियों से राहत दी।

पंचायती राज – सामुदायिक विकास कार्यक्रम के जी परिणाम और विशेषतया जनता

को शामिल करने में इनकी विफलता के कारण भागीदारी जनतन्त्र में एक ऐताहिसक प्रयोग की शुरुआत हुई। 1957 में सरकार ने सामुदायिक विकास कार्यक्रम और राष्ट्रीय विस्तार सेवा के काम काज का जायजा लेने के लिए एक अध्यन दल की नियुक्ती की बलवन्त राय मेहता समिति के नाम से ज्ञात इस दल ने जनतात्रिक केन्द्रीयतावाद को अपनी धुरी बनाया और तीन स्तरीय स्थानीय निकाय बनाने की सिफारीश की। इन तीन निकायों को ग्राम स्तर (ग्राम पंचायत) खण्ड या ब्लाक स्तर (ब्लॉक पंचायत) आर जिला स्तर (जिला परिषद) पर बनाया जाना था। प्रत्यक्ष चुनाव केवल ग्राम स्तर पर होने थे। ऊपर के दो स्तरों का गठन ग्राम पंचायतों तथा ब्लाक समितियों के अध्यक्ष द्वारा किया जाना था। नियोजन तथा संगठन के लिए लोक स्तर की समितियों की मुख्य भूमिका थी। इन समितियों को प्रभावशाली बनाने के लिए इनको समुचित प्रशासनिक आर्थिक अधिकार दिए जाने की सिफारिश की गई पंचायती सस्थओं का एक महत्वपूर्ण पक्ष यह था कि ये अपने कामकाज ने स्वायत थी। किसी भी स्तर पर इन संस्थाओं पर अफसरशाही हावी न हो। ग्राम पंचायत सचिव को वेतन देती थी। ब्लॉक समिति के मामलों में इसके सचिव का काम ब्लॉक विकास अधिकारी करता था। जिला स्तर पर मुख्य कार्यकारी अधिकारी जो प्रायः भारतीय प्रशासनिक सेवा को होता जिला परिषद अध्यक्ष के अधीन काम करता था।

जिन तमाम परियोजनाओं के बारे में नेहरू ने सोचा था। उनमें से इनको सबसे कम धनराशि और बहुत थोड़ी राजकीय सहायता की आवश्यकता थी। यह जनता पर निर्भर थी। लेकिन यही सबसे बड़ी कमजोरी साबित हुई जनता के सत्ताधारी प्रतिनिधि अपनी ताकत को जनता के दूसरे प्रतिनिधियों के साथ बांटने को बेहद अनिच्छुक रहते हैं पंचायत के तीनों स्तरों निर्वाचित सदस्य शीघ्र ही विधायकों को दौडाती थी कि पंचायतों के बड़े लोगों के झुण्ड तरह-तरह की सहायता लेने मांगने वाले विधायकों की कतार में शामिल हो जाए कि अपने-अपने निर्वाचन क्षेत्रों में जनता के साथ पंचायती नेताओं का सीधा सम्वाद था। और वे व्यक्तित्व रूप से सहायता करते थे। इससे विधायकों के कान खड़े हो गए और मुख्यमन्त्री पर दबाव डाला और इस तरह से पंचायतों को परकेज कर दिया गया इसके अलावा इन बीजों का दर्जा ऊंचा करने के लिए राज्य मन्त्रियों को इनका अध्यक्ष बना दिया जहां महाराष्ट्र ने अपना सब कुछ टेढे मेढे रास्ते से सीखा वहां दूसरी राज्य सरकारें शुरु से ही सावधान रही उन्होंने पंचायतों को न तो कोई महत्वपूर्ण काम सौंपे और न ही कोई अधिकार या धन दिया। खंड और जिलास्तर ही नहीं था। वैसे भी कागज पर योजना तैयार करने का काम गांव वालों के लिए बहुत अमूर्त और मुश्किल है। लोगो को स्थानीय स्तर पर अपने मामलें खुद निपटाने की आजादी के अर्थों में जनवाही केन्द्रीयता का दूर का एक सपना बनी रही।

पंचायतों को अधिक आजादी और अधिकारी से शक्ति सम्पन्न न करने के लिए वो ही तर्क दिये गए जो अंग्रेज भारत को स्वतन्त्रता नहीं देने के लिए देते थे। राजनीति और अफसरशाही दोनों के उच्च स्तरों पर यह सोचा जाता था कि रिश्तेदारियों के जाल में फसें तथा जातिगत वफादारियों और व्यक्तिगत लालच के चलते एव प्रशासनिक कामकाज में प्रशिक्षण के अभाव में

पंचायतें भ्रष्टाचार भाईचारा और गुठमुन्दी के अड्डे बन जायेगे। तीसरी दुनिया सबसे स्थिति प्रजातन्त्र में जहां उनकी दूरदर्शिता बाहर दिए गए और जो बचे वे अपने भविष्य के बारे में बहुत भयभीत हैं।

कश्मीर को गलती से हिन्दुस्तान या पाकिस्तान के लिए एक लूट खसोट की चीज मान लिया गया है। लोग यह भूल गये कि कश्मीर बिक्री या सौदे की चीज नहीं है। उसकी अपनी अलग हैसियत है और उसके भविष्य का फैसला करने वाले उनके लोग ही होंगे। आज संघर्ष चल रहा है—लडाई के मैदान में नहीं बल्कि लोगों के दिमागों में यह संघर्ष बंटवारों से बहुत बरस पहले शुरू हुआ था। हिन्दुस्तान मुस्लिम लीग के नेतृत्व में सामप्रदायिक आन्दोलन बंटा और दो राष्ट्र का सिद्धान्त के समर्थको ने कश्मीर की सुन्दर घाटी के हड़प लेने की कोशिश की। वे नाकाम रहे और तब कश्मीर में मजबूत राष्ट्रीय आन्दोलन पैदा हुआ। जिसकी एक निश्चित विचारधारा थी और जो सामाजिक रूप से बहुत आगे बढ़ी हुई थी। कश्मीर की नेशनल कान्फ्रेंस ने इस आन्दोलन का नेतृत्व किया और उसे भारतीय कांग्रेस तथा देशी राज्य— परिषद के आन्दोलन के साथ बहुत सी बातों में एकरूपता दिखाई थी कि कश्मीर के लोग पाकिस्तान संकीर्ण साम्प्रदायिकता का मुकाबला करते जो कि उन पर हिंसा और ताकत के जोर पर लादी जा रही थी। हिन्दुस्तान के लोगों के लिए स्वाभाविक और अनिवार्य था कि तकलीफ में उनका साथ देते।

उस सपूत की तरफ जिसे हिन्दुस्तान ने पैदा किया आजादी की लडाई का एक बड़ा नेता जिसने इस लडाई के लिए और सामान्य आदमियों की सेवा के लिए अपना जीवन ही समर्पित कर दिया वह आदमी है अब्दुल गफ्फार खा। वह और उनके बहादुर साथी पाकिस्तान की जेल में साल पर साल अपनी जिन्दगी बिता रहे हैं कि उनका देश आजाद हो गया है। यह एक न सिर्फ महत्व की बात है बल्कि इस बात का प्रतीक भी है कि पाकिस्तान में बहादुर और आजादी से प्रेम करने वाले लोगों को किस तरह की स्वतन्त्रता मिलने वाली है इसलिए हिन्दुस्तान और पाकिस्तान के बीच दोस्ताना सम्बन्धों के रास्ते में कश्मीर नहीं बल्कि एक बहुत गहरा झगडा आ जाता है। हम उन बुनियादी आदर्शों को नहीं छोड़ सकते जिनको कि अब तक मजबूती से पकड़े रहे हैं और जिन पर हमारे राज्य की सारी मान्यता स्थापित है हम ऐसी किसी चीज को प्रोत्साहन नहीं दे सकते जो कि हिन्दुस्तान की राष्ट्रीय एकता को छिन्न – भिन्न करती हो। हम फूट और आक्रमण की पुरानी नीति को जारी रखने के लिए तैयार नहीं हो सकते। इस बात का साफ साफ समझ लेना चाहिए पाकिस्तान के साथ दोस्ती के सम्बन्धों की आवश्यकता को हमने महसूस किया है और हम उसके लिए बराबर कोशिश करेंगे लेकिन वह दोस्ती तभी कायम हो सकती है जबकि पाकिस्तान आक्रमण की भावना छोड़ दे।

हमारे संविधान की मर्यादाओं में तथा मौजूदा सामाजिक और आर्थिक ढांचे को बिना छिन्न – भिन्न किये जो साधन हमें मिल सके। उन्हीं की मदद से जो कुछ किया जा सकता है। इस योजना ने एक महत्वपूर्ण सेवा यथार्थ रूप में यह बता कर की अगर हम अपना दिल और दिमाग लगायें तो क्या कर सकते हैं और वर्तमान परिस्थितियों में क्या करना हमारे लिए मुमकिन नहीं है। हमारे उद्देश्य हमारी बड़ी –बड़ी उम्मीदों और हमारी कल्पनाओं का यदि ठोस

वास्तविकता से कोई सम्बन्ध नहीं है तो वे हवाई किले की तरह रह जाती है और उससे हम भ्रम में पड़ जाते हैं। यह योजना लोगों को न सिर्फ उद्देश्यों की बाबत कि उन उद्देश्यों को कैसे प्राप्त कर सकते और हमारे साधन क्या है। लोगों के विचार कुछ भी हो मेरा ख्याल है कि आगे की निश्चित सोचना या योजना तैयार करना बहुत कुछ इस पंचवर्षीय योजना पर निर्भर करता है। हमारी नदियों का बहुत –सा पानी बेकार चला जाता है जबकि हमें पानी दूसरी जगह पर आवश्यकता होती है। हम बांध बाधते हैं, तालाब बनाते हैं जिससे इस पानी का ज्यादा से ज्यादा फायदा उठा सके और अपनी जमीन की सिंचाई कर ले व बिजली बगैर पैदा कर लें कि ऐसे समय में जबकि अधिक उपज की आवश्यकता है। बहुत – से लोग बेकार बैठे हैं कि उससे कहा तक हमारे उन करोड़ों लोगों को राहत पहुँचती है जो मुश्किल से अपना पेट भर पाते। हमारे संविधान में सही तौर पर इस बात पर जोर दिया गया है कि हम अपनी दलित जातियों आदिवासियों तथा आर्थिक दृष्टि से पिछड़े हुए अन्य वर्गों को ऊपर उठाये अपने लोगों का सामान्त स्तर ऊँचा कर सकते हैं। हमें इस दुर्भाग्यपूर्ण बात याद रखनी चाहिए कि आर्थिक उन्नति ये हमारी लिए महत्वपूर्ण उद्देश्य बन जाते हैं। हमारी राजनैतिक आजादी के बाद हमारी यात्रा की यह दूसरी अहम मंजिल है। यह मंजिल हम सामाजिक और आर्थिक योजना बनाकर ही तय कर सकते हैं जिससे कि हमारे साधनों का इस्तमाल ज्यादा से ज्यादा फायदे के लिए हो सके और वे साधन यथा संभव तेजी से बढ़ाये जा सके। इस मंजिल को हम भविष्यता या निजी प्रयत्नों के मनमानेपन अथवा स्वार्थ भावना के भरोसे छोड़कर पार नहीं कर सकता पिछली लड़ाई और उसके बाद देश में हमें समाज विरोधी प्रवृत्तियों को रूप में काली दुर्भाग्य का सामना करना पड़ा है। उसका मुकाबला अब हमे सुसंगठित आधार पर तथा जहां जरूरी हो वहा नियंत्रण करके करना है। नियंत्रण कई भी पसन्द भी नहीं लेकिन जब लोगों की संग्रहवृत्ति सार्वजनिक हित को नुकसान पहुंचाती है तो कुछ चीजों पर अकुंश जरूरी हो जाता है इसलिए निजी प्रयत्न राष्ट्रीय योजनाओं के सांचे में ढलने चाहिए उन्हें प्रोत्साहन दिया जा सकता है।

सामुदायिक विकास योजना प्रथम पंचवर्षीय योजना की ही मुख्य देन थी सामुदायिक विकास योजना तथा भूमि सम्बन्धी सुधार नामक महत्वपूर्ण कदम नेहरू द्वारा प्रथम योजना काल में ही उठाए गए थे। नेहरू का यह विश्वास शीघ्र हो सकता है। देश की अधिकांश जनसंख्या ग्रामों में रहती है इसलिए नेहरू सरकार ने प्रथम पंचवर्षीय योजना को योजना मंत्री सुरेन्द्र कुमार डे ने एक मूल क्रांति कहकर पुकारा था। वास्तव में यह एक मूक क्रांति ही थी क्योंकि इसकी ओर भारत का प्रेस भी उदासीनया जबकि इसके द्वारा उन गांवों का जो भारतीय अर्थव्यवस्था के आधार है नक्शा ही बदला जा रहता था। नेहरू इस बात को स्वीकार करते थे। भारत की प्रगति नहीं हो सकी और शहरों को प्रगति हो गई तो शहर एक क्रांति तबाह हो जायेंगे नेहरू यह देखकर दुःखी थे कि भारत के नौजवान करना चाहिए और ग्राम सेवा कार्य अपने हाथ में लेना चाहिए।

नेहरू जानते थे कि भारत में शहरों का विकास तो भारी उद्योगों के विकास से हो जायेगा गांवों की समस्या शेष रहेगी। वे गांवों की समस्या को सुलझाने के लिए बड़े उत्सुक थे।



अतः गांव के सर्वांगीण विकास को ध्यान में रखकर ही नेहरू की देख रेख में योजना आयोग में सामुदायिक विकास योजना का प्रारूप तैयार किया गया था। उन्होंने कहा था कि जो कार्य हमने आरम्भ किया है वह कान्ति को जन्म देने वाला होगा। एक स्थान पर उन्होंने कहा था कि सामुदायिक विकास कार्यक्रम एक ऐसा बिजलीघर है पांच साल योजना की कामयाबी से पूरा करने के लिए प्रेरक शक्ति सामुदायिक देता है सामुदायिक विकास कार्यक्रम एक ऐसा बिजलीघर है। पांच साल योजना की कामयाबी पूरी करने के लिए प्रेरक शक्ति देता है। सामुदायिक विकास कार्यक्रम का उद्देश्य औसत आदमी के रहन – सहन के स्तर को ऊंचा उठाना है। यह बड़े महत्व का सवाल है कि शक्ति शक्तिमय ढंग से कर सकते हैं।

सामुदायिक विकास कार्यक्रम के साथ आस्था की एक आभा जुड़ी हुई थी। 2 अक्टूबर 1952 को गांधी जयन्ती के अवसर पर 55 चुने हुए क्षेत्रों में लागू किया गया भारत में इस कार्य के लिए प्रमुख सलाहाकार के रूप में नेहरू ने फोर्ड फाउन्डेशन के प्रतिनिधि डा० डगलस एन्सिजर को नियुक्त किया था। इसका लक्ष्य के गांवों को स्वावलम्बी ग्राम बनाना था। ऐसी ही गांधी जी की इच्छा थी। भारत में 32 करोड़ 50 लाख जनता लगभग 6 लाख गांवों में निवास करती थी। द्वितीय योजना काल में विदेशी मुद्रा संकट बीच में आ पड़ा। सामुदायिक विकास योजना का आधारभूत एकांश लगभग 100 गांवों और 60000 से 70000 तक जनता का विकास खण्ड रखा गया था। विकास आयुक्त राज्य मंत्रालय से निर्देश प्राप्त करता था। सम्पूर्ण भारत के लिए केन्द्रीय सरकार का सामुदायिक विकास योजना की नीतियों को कार्यान्वित कराने कार्य ग्राम से तक ( ग्रामीण स्तर कार्यकर्ता) के हाथ में होता था जो लगभग 10 गांवों के लिए उत्तरदायी होता था और हेडक्वार्टर इन्हीं में से एक गांव में होता था।

सामुदायिक विकास योजना ने क्षेत्रीय कार्यकर्ताओं का ग्रामीणों के मन में यह बिठाना था कि नये ढंग से खेती करने का चिकित्सालय का नई सड़कों का और अपने श्रम को सहकारी संस्थाओं में लगाने का क्या भौतिक लाभ होगा किसी विषय पर कोई निश्चित करने का काम गांव प्रयोजन हाथ में नहीं ली जा सकती थी। ग्रामीण जनता जागरूक होगी। ग्रामीणों के निजी गरिमा को एक नई भावना का दय हो सकता था और वे उस नागरीय जीवन से जिसमें वे सैकड़ों वर्षों से फंसे हुए थे। नेहरू को यह आशा ही नहीं पूर्ण विश्वास था कि धीरे धीरे इस योजना द्वारा एक स्वाभिमानी ग्रामीण समाज का उदय होगा।

योजना ऑफिसरों ( कम्यूनिटी प्रोजेक्ट ऑफिसर्स ) ने एक बहुत महत्वपूर्ण काम को शुरू किया है। इस योजना के पीछे जो विचार है वह एक बीज की तरह है। इस बीज में से कतला फूटेगा और अंत में वह एक विशाल वृक्ष के रूप में विकसित होगा जिसकी छाया में इस देश लाखों व्यक्ति आश्रय ले सकेंगे। योजना ऑफिसरों को इस कार्य के महत्व को समझ लेना चाहिए। उसका अर्थ है इस देश के गरीब आदमियों की उन्नति न ही किसी एक व्यक्ति के लिए अच्छा अवसर। इस योजना के द्वारा गरीबी और बेकारी का बोझ लोगों के कंधों से हटा दिया जायगा। केवल कानून पास करके पार्लियामेंट गरीबी और बेकारी नहीं मिटा सकती लेकिन आखिरकार आदमियों की कोशिश से देश आगे बढ़ता है। हिन्दुस्तान का सवाल यह कि

35 करोड़ आदमी इस रास्ते की तरफ कैसे बढ़े हमें लोगों में उमग पैदा करनी है। जिससे कि वे भविष्य की तस्वीर को देख सकें और उस दिशा में आगे बढ़ सकें। यही देश की सबसे बड़ी ताकत है। इस समय 55 सामुदायिक योजनाएं आरम्भ की गई हैं। धीरे-धीरे इन योजनाओं के लिए और स्थान भी चुने जायेंगे और संख्या 500 तथा उससे ऊपर भी जा सकती है। इस तरह की योजना आखिरकार हिन्दुस्तान के हर गांव में हों। काम बड़ा और शायद उसकी कल्पना भी इससे पहले नहीं की गई।

बल्कि लोगों को खुद अपने मसलों को हल करने के लिए उकसाया गया है। उन्हें सजीव चेतना ने प्रभावित किया है। उनकी आंखों में चमक पैदा हुई। उनके हाथों ने काम करना प्रारम्भ किया है और उनकी मांसपेशियां मजबूत हुईं। योजना की आंशिक सफलता का मूल्यांकन करते हुए बीयर का भी यह मत है कि 66 इस योजना से ग्रामीण नये कार्यक्रम की ओर उन्मुख हुए वे परिवर्तन चाहते हैं। उनके बीबी-बच्चों की आर्थिक देखरेख होती है। उनकी भूमि अधिक उपजाऊ होती है। कुछ लोग उदासीन हैं अन्य लोग अब भी गहरातियों और अधिकारियों को सन्देह की दृष्टि से देखते हैं। कुछ और लोगों का ख्याल है कि सुधार की रफ्तार ज्यादा तेज है। यह मूल रूप से कल्याणकारी उपलब्धी है और इसी भारत में लोकतन्त्र की जड़े मजबूत हो सकती हैं।

#### सन्दर्भ ग्रंथ

1. जवाहरलाल नेहरू – *आटोबायोग्राफी हिन्दु मुस्लिम ऑल इण्डिया* नई दिल्ली पृ०- 145
2. लक्ष्मण सिंह – *आधुनिक भारतीय राजनीति एवं सामाजिक विचार* कॉलेज बुक डिपो सन् 1971 पृ० 30
3. जवाहर लाल नेहरू – *सामुदायिक विकास और पंचायती राजनीति* पृ० 40
4. माईकल ब्रीचर – *स्पेसिफिक सोरसिज ऑफ इण्डियन न्यूटलीज* सन् 1977 पृ० 50
5. माड. तिवोर – *मैं नेहरू से मिला*, राजकमल सन् 1950 पृ० 88
6. जवाहरलाल नेहरू – *विश्व इतिहास की झलक* सम्पादक वार्षीय मण्डल नई दिल्ली तृतीय संस्करण 1965 पृ० 145
7. के०पी० मिश्रा – *सम्पादक फोरन पॉलिसी ऑफ इण्डिया* नई दिल्ली सन् 1977 पृ० 22
8. जवाहरलाल नेहरू – *मेरी कहानी* पृ० 180